

Pirkanmaan hyvinvointialue
PL 272, 33101 Tampere
etunimi.sukunimi@pirha.fi
pirha.fi

Osavuosisiraportti
28.2.2025

Investointien, investointeja vastaavien sopimusten ja Tays uudistamisohjelman kokonaisuuden osavuosisikatsaus 1.7.-31.12.2024

Investointien seuranta

Investointihankkeiden kokonaisuuden seurannan sisällöstä ja aikataulusta päätettiin konserni- ja toimitilajaoston kokouksessa 12.3.2024. Seuranta päätettiin toteuttaa osavuosisikatsauksen yhteydessä neljännesvuosittain, jolloin tilannekatsaus sisältää talousarvion investointiosan toteuman ja ennusteen sekä selvitykset mahdollisiin poikkeamiin ja lisäksi lyhyen kirjallisen kuvauksen strategisten investointihankkeiden etenemisestä. Laajempi raportointi toteutetaan puolivuositin, jolloin esitetään laajempi taloudellinen ja sisällöllinen tilannekatsaus Tays uudistamisohjelman hankekokonaisuuden, muiden strategisten investointihankkeiden ja investointeja vastaavina sopimuksina toteutettavista investointihankkeista.

Investoinnit 2024

SOTE rakennusinvestoinnit

SOTE Rakennusinvestointien kokonaisuuden osalta alkuperäinen talousarvio on ollut 53,9 milj. euroa ja muutettu talousarvio 25,3 milj. euroa. Talousarviomuutos on hyväksytty aluevaltuuston kokouksessa 17.12.2024. SOTE Rakennusinvestointien kokonaisuuden toteuma 2024 on yhteensä 24,7 milj. euroa (toteuma muutettuun talousarvioon nähden 98 %).

Uudisrakennusten (Tays Psykiatria T-rakennus, Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria, Uudistamisohjelman loppuvaihe, Kaupin yliopistollinen sote-asema) osalta määrärahavaraus alkuperäisessä talousarviossa vuonna 2024 on yhteensä ollut 44,8 milj. euroa ja muutetussa



talousarviossa 17,1 milj. euroa. Toteuma 2024 on 17,5 milj. euroa (toteuma muutettuun talousarvioon nähden 102 %).

Uudistamisohjelman loppuvaiheen ja Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankekokonaisuuden päätöksenteko ja rakentamisen aikataulu on prosessissa ketjutettu. Loppuvaiheen investoinnin käynnistämisestä on aluevaltuuston päätös (15.1.2024) ja neuvottelut Tukisäätiön kanssa Y-tontin maanvuokrasopimuksen päättämisestä viivästäivät hankkeen suunniteltua aloittamista. Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeen urakoitsijavalinnat on päätetty aluehallituksen kokouksessa 9.12.2024. Hankkeen toteuma vuonna 2024 on yhteensä 5,5 milj. euroa (toteuma muutettuun talousarvioon nähden 99 %).

Uudistamisohjelman loppuvaiheen osalta alkuperäisessä talousarviossa määrärahavaraus on ollut 15,3 milj. euroa ja muutetun talousarvion mukainen määrärahavaraus 10 milj. euroa. Alkuperäinen määrärahavaraus ei ole toteutunut edellä mainitun aikataulujen ketjuttamisen vuoksi. Toteuma hankkeella vuonna 2024 on ollut 10,6 milj. euroa (toteuma muutettuun talousarvioon nähden talousarviosta 106 %). Poikkeamaa selittää se, että Tampereen kaupungin maankäytösopimuksen laskutuksen aikataulu (0,7 milj. euroa) ei ole ollut tiedossa määrärahavarausta päivitettäessä talousarviomuutokseen.

T-rakennuksen rakentamisen osalta toteuma, 1,2 milj. euroa, on sama kuin muutetussa talousarviossa (toteuma muutettuun talousarvioon nähden 100 %). Alkuperäinen määrärahavaraus on ollut 0,8 milj. euroa. Määrärahavarauksen muutoksen perusteena on ollut se, että osa vuodelle 2025 aikataulutetuista kustannuksista on ollut tarkoituksenmukaista toteuttaa jo vuonna 2024.

Kaupin yliopistollisen sote-aseman osalta alkuperäinen määrärahavaraus 6,7 milj. euroa on muutetussa talousarviossa pienennetty summaan 0,4 milj. euroa. Poikkeamaa selittää tontin vapautumisen ajankohdan siirtyminen elokuulle 2026. Siitä syystä myös suunnittelun aloittamista on myöhästytty alkuperäisestä aikataulusta. Hankkeen toteuma vuonna 2024 on ollut 0,2 milj. euroa (toteuma muutettuun talousarvioon nähden 55 %).

Kiinteistönhallinnan ja toimitilapalvelujen kokonaisuudessa alkuperäinen määrärahavaraus on ollut 9 milj. euroa ja muutetun talousarvion mukainen määrärahavaraus 8,2 milj. euroa. Toteumaksi vuonna 2024 on muodostunut 7,2 milj. euroa (toteuma muutettuun talousarvioon nähden 88 %). Suurimmat hankeryhmiin sisältyvät poikkeamat muutettuun talousarvioon

nähdessä ovat osioissa infrastruktuuri (- 0,3 milj. euroa) ja Muut toimitilamuutokset (- 0,3 milj. euroa).

Kuva 1. SOTE rakennusinvestoinnit

Investointi	Alkuperäinen talousarvio 2024 t€	Muutettu talousarvio 2024 t€ (aluevaltuusto 17.12.2024)	Toteuma 1-12/2024 t€	Toteuma vs muutettu talousarvio %
SOTE Rakennusinvestoinnit	53 845	25 290	24 701	98 %
Tays KS yleinen infrastruktuuri	3 075	2 300	1 997	87 %
Tays, Psykiatria T-rakennus	800	1 200	1 199	100 %
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	22 000	5 500	5 450	99 %
Uudistamisohjelman loppuvaihe	15 300	10 000	10 624	106 %
Kaupin yliopistollinen sote-asema	6 700	400	220	55 %
Muut toimitilamuutokset	1 000	1 250	975	78 %
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	500	2 190	2 196	100 %
Hankkeet, Valkeakoski	2 120	650	561	86 %
Hankkeet, Sastamala	1 075	850	691	81 %
Hankkeet, Pitkämäki	1 275	950	788	83 %

SOTE Laite- ja kalustoinvestoinnit

SOTE Laite- ja kalustoinvestointien osalta alkuperäisessä talousarviossa määrärahavaraus on ollut 24,3 milj. euroa ja muutetun talousarvion mukainen määrärahavaraus 12,7 milj. euroa. Toteuma 2024 Laite- ja kalustoinvestointien osalta on ollut 13,8 milj. euroa (toteuma muutettuun talousarvioon nähden 109 %).

Merkittävin poikkeama erikseen mainittujen rivien kohdalla poikkeama on CT-laitteisto varusteineen (TA203). Laitteistohankinnan toteumaennuste talousarviomuutosta työstettäessä oli 0,65 milj. euroa ja toteuma lopulta ylitti ennusteen 0,3 milj. euroa ollen 0,98 milj. euroa. (toteuma muutettuun talousarvioon nähden 151 %).

Pienet hankinnat -osiossa alkuperäisessä talousarviossa määrärahavaraus on ollut 10,4 milj. euroa ja muutetun talousarvion mukainen määrärahavaraus on ollut 7 milj. euroa, toteumaksi on muodostunut 7,8 milj. euroa (toteuma muutettuun talousarvioon nähden 112 %).

Merkittävimmän poikkeaman Pienet hankinnat -osiossa muodostaa T-rakennuksen erillishankinnat, missä määrärahavaraus on ollut 0,2 milj. euroa ja toteuma 0,7 milj. euroa. Talousarviomuutosta työstettäessä on ollut ajatus, että erillishankintojen toteumat mahtuisivat kokonaisuuteen.

Kuva 2. SOTE Laite- ja kalustoinvestoinnit

Investointi	Alkuperäinen talousarvio 2024 t€	Muutettu talousarvio 2024 t€ (aluevaltuusto 17.12.2024)	Toteuma 1-12/2024 t€	Toteuma vs muutettu talousarvio %
SOTE Laite- ja kalustoinvestoinnit	24 265	12 660	13 792	109 %
Leikkausrobotti varusteineen (TA203)	1 800	1 550	1 536	99 %
CT-laitteisto varusteineen (TA203)	1 000	650	984	151 %
Vainajatorni	800	430	424	99 %
Ambulanssit	2 090	2 160	2 193	102 %
Intraoperatiivinen CT-laitteisto varusteineen)	1 000	0		
Magneetti 1,5T (TA209)	1 400	0		
Älylääkekaapit (TA209)	840	170	140	82 %
TT-laite (TA209)	1 400	0		
TT-laite Acuta + sydänsofita (TA209)	1 250	0		
Spect-tt (korvaa 2014 hankitun leasinglaitteen) (TA209)	885	700	677	97 %
Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit) (TA209)	1 000	0		
KKTT-laite, Acuta (TA209)	450	0		
Pienet hankinnat	10 350	7 000	7 838	112 %

SOTE muut investoinnit ja PELA kokonaisuus

SOTE Muut investoinnit

Muut investoinnit –osiossa alkuperäisen talousarvion mukainen määrärahavaraus on ollut 6,14 milj. euroa ja muutetussa talousarviossa määrärahavaraus 1,8 milj. euroa. Alkuperäinen talousarvion määrärahavaraus on sisältänyt Pitkäniemen kaavoituskorvauksen ja kaavoituskorvaus on siirretty toteutuvaksi tulevina vuosina. Osakkeet ja osuudet -osiossa alkuperäinen määrärahavaraus 3 milj. euroa on lähtötietojen tarkennuttua päivitetty talousarviomuutoksen myötä lukemaan 1,8 milj. euroa ja se on myös muodostunut toteumaksi vuonna 2024. SOTE Muut investoinnit -osiossa toteuma muutettuun talousarvioon nähden on 100 %.

PELA Rakennusinvestoinnit

PELA Rakennusinvestointien osiossa ainoa omaan taseeseen rakennettava kohde on ollut Paloasema Etelä (Nekala). Alkuperäisen talousarvion mukainen määrärahavaraus on ollut 2 milj. euroa. Rakentamisen aikataulun tarkennuttua määrärahavarausta on tarkennettu talousarviomuutoksella lukuun 1 milj. euroa. Suunnittelua ja tontin hankinta on toteutettu vuonna 2024, rakentaminen toteutetaan vuosina 2025 ja 2026. Vuonna 2024 toteuma on ollut 0,9 milj. euroa (toteuma muutettuun talousarvioon nähden 97 %).

PELA Laite- ja kalustoinvestoinnit

Alkuperäisen talousarvion mukainen määrärahavaraus PELAn Laite- ja kalustoinvestoinneissa on ollut 4 milj. euroa. Määrärahavarausta on tarkennettu talousarviomuutoksella lukuun 4,3 milj. euroa. Toteuma vuonna 2024 on ollut 4,1 milj. euroa (toteuma muutettuun talousarvioon nähden 94 %). Suurin poikkeama on ollut osiossa Muut kalustoinvestoinnit (-0,1 milj. euroa).

Kuva 3. SOTE muut investoinnit ja PELA kokonaisuus

Investointi	Alkuperäinen talousarvio 2024 t€	Muutettu talousarvio 2024 t€ (aluevaltuusto 17.12.2024)	Toteuma 1-12/2024 t€	Toteuma vs muutettu talousarvio %
SOTE Muut investoinnit	6 140	1 810	1 809	100 %
Pitkänien kaavoituskorvaus	3 140	0		
Osakkeet ja osuudet	3 000	1 810	1 809	100 %
PELA Rakennusinvestoinnit	2 000	970	938	97 %
Paloasema Etelä (Nekala, Tre)	2 000	970	938	97 %
PELA Laite- ja kalustoinvestoinnit	4 038	4 310	4 059	94 %
Varautumisen investoinnit	40	40	40	100 %
Ensikertainen kalustaminen (Urjala)	240	180	138	77 %
Muut kalustoinvestoinnit	250	250	150	60 %
Pelastustoimen raskas kalusto	3 288	3 700	3 652	99 %
Pelastustoimen muu ajoneuvokalusto	140	140	79	56 %
Pelastustoimen muut rekisteröidyt kulkuneuvot (maastoajoneuvot, hydrokopterit)	80	0		
Pirkanmaan hyvinvointialueen investoinnit yhteensä	Alkuperäinen talousarvio 2024 t€	Muutettu talousarvio 2024 t€	Toteuma 1-12/2024 t€	Toteuma vs muutettu talousarvio %
Yhteensä	90 288	45 040	45 299	101 %

Kokonaisuutena Pirkanmaan hyvinvointialueen investointien toteuma vuonna 2024 on yhteensä 45,3 M€ (toteuma muutettuun talousarvioon nähden 101 %).

Investointeja vastaavat sopimukset: vuokravaikutteiset investoinnit SOTE ja PELA

Yleistä

Vuokravaikutteinen investointi on hyvinvointialueen tarpeesta vuokranantajan tekemä investointi omistamaansa kiinteistöön tai toimitilaan. Hyvinvointialue sitoutuu vuokravaikutteiseen investointiin tekemällä sopimuksen ko. investoinnista muodostuvan pääoma-/investointivuokran

maksamisesta. Vuokravaikutteinen investointi näkyy investointiohjelmassa arvioidun investoinnin suuruisena sinä vuonna, jolloin sitoutuminen investointiin arvioidaan tehtävän.

Vuokravaikutteisten investointien toteuma 2024

Alkuperäinen määrärahavaraus talousarviossa osiossa Investointeja vastaavat sopimukset: vuokravaikutteiset rakentamisen investoinnit SOTE ja PELA on ollut yhteensä 66,9 milj. euroa. Toteumaksi vuonna 2024 on muodostunut yhteensä 55,2 milj. euroa (toteuma talousarvioon nähden 82 %).

Haasteita vuokravaikutteisten investointien toteumassa ovat olleet joidenkin vuokranantajien haluttomuus tai kyky toteuttaa investointeja, siirtyneiden vuokrasopimusten epäselvyydet sekä julkisen hankinnan tuoma hitaus.

SOTE/ Vuokravaikutteiset investoinnit

Vuokravaikutteisten investointien osiossa SOTEn osalta talousarvio on ollut 48,1 milj. euroa ja toteuma 2024 50,4 milj. euroa (toteuma talousarvioon nähden 105 %).

Suurin yksittäinen poikkeama talousarvioon nähden on ollut suunnitelman ulkopuolinen kohde, Tipotien sosiaali- ja terveysasema 43 milj. euroa. Muita poikkeamia talousarvioon nähden ovat seuraavat: Hoitajien pysäköintitalon julkisen hankinnan valmistelu on käynnistynyt rahoitusmallien selvityksellä. Hankeen kilpailutus ja toteutus siirtyy tuleville vuosille ja siitä syystä toteumaennuste on päivitetty. Tampereen kaupungilta siirtynyt kehitysvammaisten asumisyksikön hanke Lääkärinkallionkadulle valmistellaan laajuudeltaan uudelleen johtuen ARA:n linjauksista. Perustettava perhetukikeskus -kokonaisuudessa on Kuusikon perhetukikeskukseen toteutettu muutoshanke. Erikseen mainittuna investointia vastaavien sopimusten ulkopuolella Vihnukselan lastenkodille toteutetut väistötilat Pitkäniemeen on toteutettu oman taseen investointina. Hatanpään sote-asema hanke siirtyy seuraaville vuosille.

Vuokrakiinteistöjen perusparannukset/uudiskohteiden määrärahavarauksesta 13,6 milj. euroa on toteutunut 7,2 milj. euroa. Toteutuneet kohteet ovat: tilamuutokset Foniatrian poliklinikka (FM 5) ja Silmäkeskuksen laajennus (FM6) yht. 0,5 milj. euroa, Reumapoliklinikan tilamuutokset FM1 (infuusiotilan muuttaminen vastaanottokäyttöön 0,2 milj. euroa, Sastamalan Melartininkadun ikäihmisten yhteisöllisen asumisen yksikkö n. 5 milj. euroa. Hälläpyöräntkadulle on toteutettu tilamuutokset perhekoti Satakieltä varten. Tilamuutos 70 000 e. Lisäksi Rantaraittikotiin on toteutettu tilamuutos kehitysvammaisten lasten asumisyksikköä varten. Tilamuutokset 120 000

euroa. Myös turvallisuuteen ja terveyteen (mm. paloilmoitinjärjestelmän uusimisia osoitteellisiksi, jäähdytyksen ja ilmanvaihdon parantamisia) liittyviä vuokrasopimuksessa sovittuja muutostöitä toteutetaan kohteissa Linnainmaan terveysasema 0,5 milj. euroa ja Leinolan perhetukikeskus yht. 0,2 milj. euroa sekä katon uusiminen perhetukikeskus Päiväperho 0,3 milj. euroa.

Kuva 4. SOTE/ Vuokravaikutteiset investoinnit

Investointia vastaava sopimus	Investointi-suunnitelma 2024 t€	Toteuma 2024 t€	Toteuma %
SOTE-rakennukset	48 058	50 393	105 %
Hoitajantien pysäköintitalo (Kauppi)	11 550	0	
Vaativia palvelutarpeita omaavien kehitysvammaisten henkilöiden asumisyksikkö (Lääkärinkallionkatu, Kauppi)	6 075	0	
Perustettavan perhetukikeskuksen 2 osastoa	3 800	155	4 %
Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskus	13 000	0	
Vuokrakiinteistöjen perusparannukset/ uudiskohteet	13 633	7 200	53 %
Tipotien sosiaali- ja terveysasema		43 038	

PELA/ Vuokravaikutteiset investoinnit

Vuokravaikutteisten investointien osiossa PELAn osalta talousarvio on ollut 18,8 milj. euroa ja toteuma 2024 4,7 milj. euroa (toteuma talousarvioon nähden 25 %).

Merkittäviä poikkeamia talousarvioon nähden ovat muodostaneet Sahalahden paloasema, Paloasema Länsi (Tesoma) sekä Tampereen Keskuspaloasema. Sahalahden paloaseman vuokravaikutteiselle rakennusinvestoinnille on haettu korvaavana ratkaisuna vuokratila hybridiyksikölle (ensihoidon ja pelastustoiminnan monitoimiyksikkö). Tällä ratkaisulla ensihoidon ja pelastustoiminnan tilat sijaitsevat Sahalahdella lähellä toisiaan. Paloasema Länsi (Tesoma, Tampere) ja Tampereen Keskuspaloaseman vanhan osan perusparannus ovat siirtyneet tuleville vuosille.

Urjalan paloaseman hanke on vastaanotettu 31.5.2024. Tähän hankkeeseen on sitouduttu vuonna 2022. Kokonaisuudessaan rakennushankkeen toteumaksi muodostui 4,6 milj. euroa. Sekä Virtain että Ruoveden paloasemien julkinen hankinta on valmistelussa. Molempia hankkeita edistetään edelleen vuonna 2025.

Erikseen mainittuna investointia vastaavien sopimusten ulkopuolella pieniä vuokravaikutteisia muutostöitä liittyen turvallisuuteen ja terveyteen toteutui 0,1 milj. eurolla mm. kohteessa Hervannan paloasema.

Kuva 5. PELA/ Vuokravaikutteiset investoinnit

Investointia vastaava sopimus	Investointi-suunnitelma 2024 t€	Toteuma 2024 t€	Toteuma %
PELA-rakennukset	18 880	4 715	25 %
Sahalahden paloasema	180	15	8 %
Paloasema Länsi (Tesoma, Tre)	6 500	0	
Keskuspaloaseman vanhan osan perusparannus	200	0	
Urjalan kunnan paloasema	3 000	4 600	153 %
Virrat, paloasema	8 000	0	
Ruoveden paloasema	1 000	0	
Pienet investointivaikutteiset hankkeet		100	

Tays uudistamisohjelman osavuosisiraportti 1.7.2024-31.12.2024

Johdanto

Taysin uudistamisohjelma on toiminnallisen kehittämisen ja sitä tukevan tilasuunnittelun ohjelma, joka on käynnistynyt vuonna 2010. Toiminnan kehittäminen on vuoden 2022 loppuun asti keskittynyt Taysin kampusalueiden kehittämiseen ja erityisesti Tays Keskussairaalan tilasuunnitteluun. Ohjelman keskeiset tavoitteet ovat asiakaspalvelun parantaminen sekä tuottavuuden lisääminen toimintaprosesseja kehittämällä ja tukemalla niitä tilaratkaisuin. Tilojen uudistamisella tarkoitetaan sekä uudisrakentamista että vanhojen tilojen kunnostusta.

Ohjelman aikana on rakennettu Tays keskussairaalan alueelle uudisrakennukset E-rakennus ja Etupihahanke käsittäen D-, L- ja N-rakennukset. Psykiatrian toiminta käynnistyi 15.1.2024 syksyllä 2023 valmistuneessa T-rakennuksessa.

Suunnitteluvaiheessa on Uudistamisohjelman loppuvaihe, jossa tavoitteena on siirtää Taysin alueen vanhimpien rakennusten toiminta uudisrakennukseen B-rakennuksen ja Teiskontien väliselle alueelle. Tavoitteena on varmistaa kasvavan ja ikääntyvän väestön nykyaikaiset sairaalapalvelut asiakaslähtöisesti ja kustannustehokkaasti. Uudisrakentamisen näkökulmasta hanke jatkuu pitkälle 2030-lukua.

Suunnitteluun ja toiminnan kehittämiseen on osallistunut ja osallistuu päivittäin merkittävä joukko Taysin keskussairaalan henkilökuntaa sekä sairaalarakentamisen ammattilaisia, palvelujen käyttäjiä ja potilasjärjestöjä. Sairaalatilojen ja toiminnan suunnittelu perustuu pitkälle tulevaisuuteen katsovaan ennakointiin palvelujen kysynnän ja tarjonnan tulevasta kehityksestä. Arviointia tehtäessä otetaan huomioon esimerkiksi alueen väestön kehitys, tautien esiintyvyys, uusien palvelujen, hoitomuotojen ja digitalisaation kehittyminen sekä valinnanvapausasiakkaiden määrän muutos. Mahdolliset muutokset sosiaali- ja terveydenhuollon palvelurakenteessa ovat niin ikään merkittävä taustatekijä.

Tays uudistamisohjelman hankekokonaisuuden johtaminen

Tays uudistamisohjelma on Pirkanmaan hyvinvointialueen organisaatiossa sijoittunut strategian toimialueelle investointien suunnittelu ja kehittäminen vastuualueelle. Uudistamisohjelma on osa strategian toimeenpano-ohjelmaa.

Raportointijaksolla uudistamisohjelman valmistelua on ohjannut Kaupin kampuksen rakennusinvestointien valmisteluryhmä. Valmisteluryhmän tehtävänä on Kaupin kampukselle suunniteltujen rakennushankkeiden valmistelu ja seuranta sekä esitysten tekeminen että seurantaraporttien laatiminen hyvinvointialueen johtoryhmälle, konserni- ja toimitilajaostolle sekä aluehallitukselle ja aluevaltuustolle. Puheenjohtajana toimii sairaalapalveluiden johtaja ja ryhmä raportoi hyvinvointialueen johtoryhmälle.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelun tukena ovat toiminnallisen suunnittelun, tukipalvelujen ja tekniikan ohjausryhmät, jotka vievät kokouksissaan osa-alueiden suunnittelua eteenpäin. Toiminnallisen suunnittelun ohjausryhmä on kokoontunut heinäkuu-joulukuu välillä kahdesti ja käsitellyt kokouksissa muun muassa S-rakennuksen toiminnalliset suunnitelmat. Tukipalvelujen ohjausryhmä kokoontui raportointijaksolla kahdesti ja hyväksyi kokouksessaan loppuvaiheen hankkeen päivitetyn logistiikkakonseptin, josta osakokonaisuuksina käsiteltiin hoitotarvikejakelu yksiköihin, keskitetyn sänkyhuollon ratkaisu sekä M-rakennukseen suunniteltavan välinehuollon kapasiteettia. Tekniikan ohjausryhmä on kokoontunut raportointijaksolla kerran ja käsitellyt tiimeittäin rakentamisen teknisiä suunnitteluratkaisuja ja muuntojoustosuunnitelmia.

Psykiatrian T-rakennuksen etenemistä sekä lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen etenemistä seurataan omissa ohjausryhmissä. Kaupin yliopistollisen sosiaali- ja terveysaseman ohjausryhmän asettamisesta päätettiin Kaupin kampuksen rakennusinvestointien

valmisteluryhmässä 11.6.2024. Syksyn 2024 aikana palveluiden verkoston muutosten valmistelu- ja päätösprosessia tarkennettiin ja sote-aseman valmistelua päätettiin ohjata palveluiden verkoston työryhmissä erillisen ohjausryhmän asettamisen sijaan.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen ja lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen hankkeiden toteutusvaiheen hankeorganisaatiosta päätettiin 24.6.2024 aluehallituksen kokouksessa. Samalla päätettiin perustaa hankejohtajan virka, joka laitettiin julkiseen hakuun alkusyksystä. Hankejohtaja Veli-Pekka Tanhuanpää valittiin virkaan 29.10.2024, hän aloittaa tehtävässä 7.1.2025. Hankeorganisaation poliittista ohjausta vahvistetaan siten, että Konserni- ja toimitilajaoston puheenjohtajat ovat jäseninä projektin johtoryhmässä. Lisäksi muodostetaan poliittisen ja virkavalmistelun yhteensovittamisen ryhmä, jossa ovat jäseninä hallituksen puheenjohtaja ja 1. varapuheenjohtaja, konsernijaoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, hankejohtaja, hyvinvointialuejohtaja ja konsernipalvelujohtaja. Ryhmä kuulee tarvittaessa asiantuntijoita.

Loppuvaiheen hankekokonaisuutta edistettiin raportointijaksolla mahdollisimman tehokkaasti, riippumatta hankeorganisaation konkretisoinnin aikataulusta.

Tays uudistamisohjelman riskienhallintasuunnitelma

Tays uudistamisohjelman riskienhallintasuunnitelma käsiteltiin konserni- ja toimitilajaoston 26.11.2024 kokouksessa ja hyväksyttiin aluehallituksen kokouksessa 2.12.2024.

Tays uudistamisohjelman riskienhallintasuunnitelma sisältää tiiviin kuvauksen hankekokonaisuuden riskienhallinnan toteuttamisesta sekä arvion hankekokonaisuuden merkittävimmistä riskeistä. Suunnitelma perustuu Pirkanmaan hyvinvointialueen riskienhallintasuunnitelmaan, periaatteisiin ja ohjeisiin. Riskienhallinta on osa projektin johtamista ja sen tavoitteena on tunnistaa ja hallita Tays uudistamisohjelman jatkuvuuden ja tavoitteiden saavuttamista uhkaavia riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Kokonaisuuden riskienhallintaa toteutetaan kahdella tasolla. Projektin johtoryhmä laatii ja päivittää puolivuositain normaalin hankeraportoinnin yhteydessä koko uudistamisohjelmaa koskevien strategisen tason merkittävimpien riskien arvioinnin. Strategisen tason riskit raportoidaan hyvinvointialueen johtoryhmälle, yhteensovittamisryhmälle, konserni- ja toimijaostolle ja aluehallitukselle.

Toinen merkittävä taso on yksittäisen hankkeen tai projektin riskien hallinta. Yksittäisen hankkeen riskejä arvioidaan ja seurataan yhteistyössä projektin johdon, rakennuttajan, suunnittelijoiden sekä urakoitsijoiden toimesta koko hankkeen ajan.

Tays uudistamisohjelman merkittävimpiä strategisen tason riskejä ja epävarmuustekijöitä on teemoittain tunnistettu yhteensä kymmenen ja ne ovat rahoitusriski, valtion ohjauksen riski, palvelutuotannon riski, henkilöstöriski, toiminnallisen suunnittelun riski, tilojen suunnittelun riski, rakentamisen riski, päätöksenteon riski, viestinnän riski ja ohjeiden vastaisen toiminnan riski.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen hanke

Loppuvaiheen hankkeen suunnittelu

Loppuvaiheen hankkeen sairaalarakennuksen (M-rakennus) rakennuslupahakemus jätettiin suunnitellulla aikataululla 27.6.2024. Rakennuslupa myönnettiin Tampereen kaupungin yhdyskuntalautakunnan ympäristö- ja rakennusjaoston kokouksessa 26.11.2024.

M-rakennuksen suunnittelussa on käynnissä yleissuunnitteluvaihe. Suunnitteluryhmä kokoontuu yhdessä viikoittain Big room-työskentelyllä lukitsemaan suunnitteluratkaisuja. Rakennuksen kiinteät osat on lukittu ja muuntuvan osan suunnittelu on käynnissä. Arkkitehtisuunnittelun osalta käyttäjäsuunnittelu saatiin päätökseen vuoden 2024 loppuun mennessä. Talotekniikan osalta käyttäjäsuunnittelu jatkuu vuodelle 2025.

Pysäköinti- ja logistiikkarakennuksen (P-rakennus) rakennuslupa jätettiin joulukuussa 2024. Rakennuksen yleissuunnittelu on käynnissä ja jatkuu kokonaisuudessaan vuoden 2025 loppuun asti.

S-rakennuksen hankesuunnittelu on käynnistetty. Suunnittelussa tarkastellaan vaihtoehtoa, jossa PET-keskuksen rakennukseen sijoitettaisiin tilat kliinisen mammografian toiminnoille sekä sairaala-apteekin puhdastilojen laajennukselle. Yksiköiden toiminnalliset suunnitelmat ovat valmistuneet ja ne hyväksyttiin suunnittelun pohjaksi Kaupin kampuksen rakennusinvestointien valmisteluryhmän kokouksessa 16.12.2024. Toiminnallisten suunnitelmien pohjalta luonnostellaan pohjapiirrokset ja arvioidaan toimintojen sijoittumista sekä rakentamisen vaiheistusta.

Loppuvaiheen hankkeen urakkamuodon valinta ja kilpailutuksen valmistelu

Hankkeen toteutusmuodon valinnasta käynnistettyjä keskusteluja jatkettiin kahdeksan markkinavuoropuheluun ilmoittautuneen urakoitsijan kanssa. Markkinavuoropuhelusta ja tutustumiskäyntien keskustelujen perusteella on muodostunut käsitys, että hankkeen toteutukseen soveltuu parhaiten yhteistoiminnallinen projektijohtourakka. Urakkamuoto huomioi sekä hankkeen erityispiirteet että suunnittelutilanteen.

Esitys urakkamuodosta käsiteltiin konserni- ja toimitilajaoston kokouksessa 10.9.2024 ja suurten investointien yhteensovittamisryhmässä 23.9.2024. Konserni- ja toimitilajaosto hyväksyi osaltaan urakkamuodon 8.10.2024 ja aluehallitus päätti 28.10.2024 kokouksessaan urakkamuodoksi yhteistoiminnallisen projektinjohtourakan, samalla päätettiin urakkakilpailutuksen käynnistyksestä.

Kilpailutus suoritetaan neuvottelumenettelyllä, jonka aikana lopullisen tarjouspyynnön sisältö, rajaukset ja laatu tarkennetaan. Hankintailmoitus julkaistiin Hilmassa 27.11.2024. Tarjousten jättöaikaan 27.12.2024 mennessä vastaanotettiin kuusi osallistumishakemusta. Neuvottelumenettelyyn valittavat urakoitsijat tuodaan päätöksille alkuvuodesta.

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennushanke

Lasten- ja nuorisopsykiatrian Uudisrakennuksen suunnittelu käynnistettiin, koska toimintojen nykyinen sijainti Q-rakennuksessa tarvitaan uudistamisohjelman loppuvaiheen rakentamiselle. Uudeksi sijoituspaikaksi valittiin toiminnallisin perustein nykyisen Y-talon tontti. Paikka mahdollistaa toiminnalle nykyistä rauhallisemman sijainnin ja ulkoilupihojen rakentamisen. Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen myötä tilat saadaan vastaamaan tulevaisuuden tarpeita ja modernia psykiatriasta hoitoa. Lasten- ja nuorisopsykiatria on kärsinyt Q- ja L-rakennuksen tiloissa ahtaudesta, joka johtuu merkittävästä kysynnän kasvusta jo koronan aiheuttamaa hoitovelkaa pidemmältä ajalta.

Lasten- ja nuorisopsykiatrian investoinnin käynnistäminen sekä Y-talon maanvuokrauksen ennenaikainen päättäminen ja rakennuksen lunastaminen päätettiin aluehallituksessa 17.6.2024. Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennus on sosiaali- ja terveysministeriön hyväksymässä Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmassa vuosille 2024-2027.

Urakkakilpailutuksen hankintailmoitus julkaistiin Hilmassa 3.8.2024. Urakoitsijavalinnat pää- ja sivu-urakoihin käsiteltiin konserni- ja toimitilajaostossa 26.11.2024 ja aluehallitus teki valinnat 9.12.2024 kokouksessaan. Päätöksistä ei tehty oikaisuvaatimuksia tai valituksia. Sopimukset

allekirjoitetaan tammikuun 2025 alussa ja rakennustyöt käynnistyvät maanrakennustöillä sopimusten allekirjoituksen jälkeen.

Harmaan talouden torjuntaan ja vastuullisuuteen toteuttamiseen kiinnitetään hankkeissa erityistä huomiota. Urakkatarjousten valmistelussa käytettiin ulkoista konsulttia vastuuvälvön ehtojen ja menetelmien tarkastajana (kolmannen osapuolen tarkastus) ja tarkastuksen havainnot vietiin urakkasopimukseen.

Kaupin yliopistollinen sote-asema

Kaupin yliopistollisen sote-aseman tarveselvitys on toteutettu Tampereen kaupungin toimesta ja hyväksytty Tampereen kaupunginhallituksen kokouksessa 6.6.2022. Tarveselvityksen hyväksynnän jälkeen hanke siirtyi Pirkanmaan hyvinvointialueen valmisteltavaksi. Kaupin yliopistollinen sosiaali- ja terveysasema on suunniteltu korvaamaan Tampereen Tammelakeskuksen sosiaali- ja terveysaseman toiminnan sekä vastaamaan Tampereen itäisten alueiden kasvavaan palvelutarpeeseen.

Sote-asemalla tuotetaan asukkaille yhdenvertaiset, ennaltaehkäisevät ja vaikuttavat sote-palvelut. Muista Pirkanmaan hyvinvointialueen sote-asemista poiketen Kaupin sote-asemalla painottuu tutkimus- kehitys-, innovaatio ja opetustoiminta. Uudenlainen konsepti ja toimintamalli luodaan yhteistyössä Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Tampereen korkeakouluyhteisön kanssa.

Hanke on hyväksytty hyvinvointialueen vuosien 2024-2027 investointisuunnitelmaan omaan taseeseen rakennettavana hankkeena.

Hankesuunnitelman valmistelu on käynnistetty keväällä 2024, jolloin todettiin tarve päivittää hankkeen toiminnallinen suunnitelma vastaamaan Pirkan toiminnallista kokonaisuutta ja palveluiden verkoston päätöksiä. Toiminnallisten lähtötietojen päivittäminen ja tarkennus sekä tilatarvelaskenta toteutettiin Delfoi Consulting oy:n tuella. Keväällä muodostetun Kaupin sote-aseman toiminnallisen konseptin pohjalta toteutettiin syksyllä 2024 toiminnoittain tilatarvelaskenta. Laskenta toteutettiin kolmella skenaariolla: nykytilaa vastaava, pienet toiminnalliset muutokset ja laajat toiminnalliset muutokset.

Laskennan tulokset käsiteltiin Kaupin kampuksen rakennusinvestointien valmisteluryhmän kokouksessa 11.11.2024. Kokouksessa linjattiin, että toimintojen tilamitoitus tehdään laajojen toiminnallisten muutosten skenaarion mukaisena. Laajat muutokset tavoittelevat palveluiden

verkoston tavoitteiden mukaisesti merkittävää lisäystä digipalveluihin ja etätööhön sekä laajennettua aukioloaikaa klo 20 asti. Tavoitteita on laskennassa sovellettu toimintojen erityispiirteet huomioiden.

Tehostetun tilankäytön myötä rakennuksesta vapautuu tilaa suunniteltua laajemman väestöpohjan palvelemiseen rakennuksessa tai suunnittelun ulkopuolella olleiden palvelujen tuomiseen rakennukseen. Syksyn aikana tuotiin esiin, että tarveselvityksessä rakennuksen alimpaan kerrokseen suunnitellun apuvälinekeskuksen toiminta arvioidaan uudelleen ja keskitetään Kaupin kampuksen ulkopuolelle. Kokonaisuus käsiteltiin Kaupin kampuksen rakennusinvestointien valmisteluryhmän 16.12.2024 kokouksessa ja linjattiin, että apuvälinekeskuksen suunnittelua Kaupin sote-aseman yhteyteen ei jatketa. Näiden muutosten myötä arvioidaan tilaohjelman kokonaisuus uudelleen.

Psykiatrian T-rakennus

Psykiatrian toiminta Nokian Pitkäniemestä siirtyi Tays keskussairaalan alueelle aikataulun mukaisesti tammikuussa 2024. Hanke on valmistunut suunnitellussa aikataulussa ja talousarvion mukaisesti. Hankkeen rakentamisen loppuraportti ja taloudellinen loppuselvitys käsiteltiin ja hyväksyttiin 13.5.2024 Kaupin kampuksen rakennusinvestointien valmisteluryhmässä. Konserni- ja toimitilajaosto hyväksyi raportin 17.6.2024 kokouksessaan.

Toiminta rakennuksessa on vakiintunut. Joitain takuukorjauksia tiloihin vielä toteutetaan ja niitä seurataan sovitun aikataulun mukaisesti.